

## 訪問介護等事業所を対象とした 「経営改善専門家派遣」についてのお知らせ

千葉県において事業を運営する訪問介護等（訪問介護、定期巡回・随時対応型訪問介護看護及び夜間対応型訪問介護をいう）事業所を対象に、経営基盤の強化、経営状況の改善、各種加算（処遇改善加算等）の新規取得等を支援することを目的として、専門家（コンサルタントや社会保険労務士等）を巡回派遣する訪問介護等サービス提供体制確保支援事業（経営改善専門家派遣）を開始いたしました。

専門家派遣を通して、経営改善を希望される事業所を募集しております。

### 【募集要項】

- ・主催者：千葉県
- ・専門家：株式会社日本経営
- ・派遣期間：2026年3月15日まで
- ・費用：無料
- ・対象事業所：千葉県全域の訪問介護等事業所（20事業所）

※応募が20事業所を超える場合、選定対象外となる可能性がございますので、あらかじめご了承ください。

- ・応募方法：QRコードをスキャンして、必要事項を記入して送信する。

- ・締切期日：2026年1月30日（金）19時00分必着

### ＜ご支援の主な流れ＞

応募フォーム入力

審査

選定通知の送付

契約締結

事前打ち合わせ

1ヶ月程度

資料のお預かり

現状分析

ヒアリング（WEB）

分析報告会（対面）

計画策定（対面）

2週間

1ヶ月

ヒアリングから  
2週間後を目安に実施

報告から1ヶ月を  
目安に実施

【お預かり資料（例）】  
・財務状況がわかるもの  
・訪問実績に関する資料  
（延べ利用者数・訪問件数 等）  
・勤務体制がわかるもの  
・賃金実態がわかるもの  
※詳細は事前打ち合わせにて  
お伝えいたします。

【分析内容】  
・外部環境分析  
（人口動態・需要と供給 等）  
・財務分析  
（人件費率・借入金比率 等）  
・機能性分析  
（訪問件数・職員配置 等）

【ヒアリング内容】  
・訪問余力の確認  
・相談件数の推移  
・加算算定余地の確認  
・法人外連携の状況確認  
・その他定量分析において  
気になった事項の確認 等

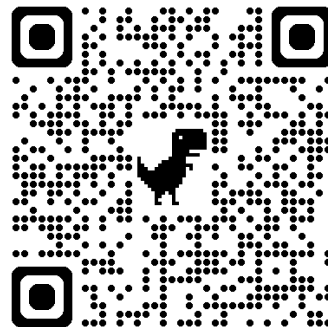
【計画策定の内容】  
・経済効果  
・KPI設定  
・アクションプラン策定  
（改善計画策定  
（必要に応じて）  
・加算算定支援  
・管理ツールの提供

### 【入力項目】

- ・法人名
- ・所在地
- ・電話番号
- ・2024年度の売上高
- ・処遇改善加算の算定状況
- ・対象事業所名
- ・担当者氏名
- ・メールアドレス
- ・2024年度の現預金残高

### ＜連絡先＞

担当者：下山（シモヤマ）  
電話番号：080-7183-7284  
メール：takashi.shimoyama@nkgr.co.jp



応募フォームはこちら

# 訪問介護事業の実態レポート

## 訪問介護事業所が置かれている現状は？

訪問介護事業所の赤字事業所割合は約45.5%と少なく、経営が難しいサービスといえます。

訪問介護事業所の財務指標のうち、1月当たりの訪問回数や従事者1名当たりのサービス活動収益が黒字事業所と赤字事業所で大きく差が出ています。

では、効率よく訪問することが可能な併設型の訪問介護事業所がより良い収益を出しているのでしょうか。

## 単独型と併設型の利益率は？

単独型訪問介護事業所は、併設型訪問介護事業所より利益率が高く、単独型訪問介護事業所が経営状況がいいことがわかります。併設型訪問介護事業所の利益率が低い理由は、同一建物集中減算の対象となっていることが要因と考えられます。

よって、単独型訪問介護事業所であっても利益を出すことは可能であると考えられます。

## 赤字の事業所において、想定される課題とは？

- 右表より、赤字事業所の課題に対する施策は、以下の5つが可能性として考えられます。
- ①移動時間の効率のよい訪問
  - ②登録者数の確保
  - ③登録者1人当たりの訪問回数
  - ④ヘルパーの確保
  - ⑤従事者1人当たり訪問回数の増加

## 現状把握が改善に向けた第一歩！

限りある時間の中で、手当たり次第に動くことは、時間と労力がかかります。現状分析を通して、重点課題を明らかにし、実現可能な施策を共に検討していくことが改善に向けた第一歩です。

訪問介護事業	①全事業所	②黒字事業所	差分 ②-①	③赤字事業所	差分 ③-①
事業所数	100.0%	30.2%	-	69.8%	-
サービス活動増減差額（利益率）	5.9%	15.0%	9.1%	▲15.0%	▲20.9%
訪問1回当たりサービス活動収益	4,161円	4,152円	▲9円	4,184円	23円
1月当たり訪問回数	846.5回	1084.9回	238.4回	561.1回	▲285.4回
利用者1名当たりの移動時間	15.1分	14.2分	▲0.9分	16.1分	1.0分
従事者1名当たりサービス活動収益	5,063円	5,796円	733円	3,924円	▲1,139円
登録者数（要介護および要支援）	72.5名	76.8名	4.3名	67.4名	▲5.1名

出典：独立行政法人福祉医療機構 2023事業年度決算経営分析参考指標 訪問介護

訪問介護事業	①全事業所	②単独型事業所	差分 ②-①	③併設型事業所	差分 ③-①
サービス活動増減差額（利益率）	5.9%	6.2%	0.3%	5.8%	▲0.1%
訪問1回当たりサービス活動収益	4,161円	4,532円	371円	3,991円	▲170円
1月当たり訪問回数	846.5回	881.9回	35.4回	831.1回	▲15.4回
利用者1名当たりの移動時間	15.1分	15.7分	0.6分	14.8分	▲0.3分
従事者1名当たりサービス活動収益	5,063円	5,179円	116円	5,005円	▲58円
登録者数（要介護および要支援）	72.5名	73.0名	0.5名	72.3名	▲0.2名

出典：独立行政法人福祉医療機構 2023事業年度決算経営分析参考指標 訪問介護

訪問介護事業	全事業所	黒字	赤字
経常収益対経常増減差額比率	6.1%	15.3%	△14.7%
訪問1回当たりサービス活動収益	4,161円	4,152円	4,184円
1月当たり訪問回数	846.5回	1084.9回	561.1回
利用者1人当たりの移動時間	15.1分	14.2分	16.1分
従事者1人当たりサービス活動収益	5,063円	5,796円	3,924円
登録者数（要介護および要支援）	72.5人	76.8人	67.4人
1事業所当たり従事者数	8.3人	9.3人	7.2人
登録者1人当たりの訪問回数（概算）	11.7回	14.1回	8.3回

出典：独立行政法人福祉医療機構 2023事業年度決算経営分析参考指標 訪問介護