

議題

- (1) 第5次ちば中小企業元気戦略における事業進捗状況について
- (2) 第5次ちば中小企業元気戦略における事業計画書について
- (3) その他（中堅企業支援について）

- (1) 第5次ちば中小企業元気戦略における事業進捗状況について
- (2) 第5次ちば中小企業元気戦略における事業計画書について

(3) その他（中堅企業支援について）

- ・ 近年、県外の売上が多くなってきているが、これは東京というビッグマーケットが隣にあるため、そちらへの販売、出店が増えているからだとみている。
- ・ DX化も進め、他業種とのコラボも考えており、モノを売る時代から単価を上げていく必要があると考えている。今後、新しい商流開発を行っていく中で、どのような支援をいただけるのか。管理能力のある人材やハラスメント対策のための人材確保などもしていきたいがコストがかかる。
- ・ 輸出のためのプロ人材も確保してなくてはならない。売り上げをむやみに上げるというよりは、最終的には人材がいらないとついていけない。千葉県の特性として、県南のマーケットが少ない、伸びてこないなどの課題もある。生産者側での課題は、いいものを作っているにも関わらず、築地に供給して終わりなど、自社ブランドが確立されないこと。
- ・ 日本の大手会社はリーダーがしっかり考えを持ち、放っておいても海外展開等に前進できる状態になっているが、中小企業は国をあげて支えていくべき。
- ・ 中小企業は今大変な状況。税制の支援などもあったが、そのたびに社内での事務作業量が増える。そのため、新事業展開をしようとしても現状の変化に対応するだけで精一杯であり、そこに人件費の高騰や人材不足の問題もある。中堅企業への支援もいいが、中小企業、特に小規模事業者の現状を考えるべきなのでは。この場で中堅企業への支援を論じることは時期尚早ではないか。
- ・ 人材確保の支援も具体的に見えづらい。行政にお願いしたいことはたくさんあるが、お願いしても全てやってくれているわけではない。今の具体的に抱えている課題に手をつき込めてないのでは。行政が悪いとか事業者の力不足ということではなく、みんな頑張っているのに遅々として進まない現実があるということ。
- ・ 中堅企業が大企業の途上であるという感覚は捨てるべき。企業が成長していく上で規模が拡大していくのは当たり前の理屈だが、それは結果論であって、そこを目指しているのかということ。この場ではやはり中小企業・小規模事業者の育成・創出をベースに論じていきたい。
- ・ 中堅企業と言われてぱっとイメージがつかめなかった。特に製造業の場合、中小企業はサプライチェーンの一部を担っているだけであり、それが大きくなると中堅企業になる

のだろうか。もしくは、大企業が例えば千葉県にその一部の機能を担当する会社を作るとそれが中堅企業になるのか。

- ・例えば企業立地の関係で、海外企業が日本国内に拠点を展開する場合、エンジニア等の家族も含めて移住してくれると地域経済にとってはプラスになると思う。
- ・中堅企業と中小企業者や小規模企業が協業することでなにか新しいことができるのではないか。小規模事業者だけではDX化や海外展開できない場合があるため、中堅企業とタッグを組むことで新たな価値を生み出せるのでは。なぜ国が大事にするのかを考えたときに、中堅企業が小規模事業者を手助けするためなのではないかと思った。国や県の伴走支援ではできない部分を支援することが中堅企業の役割なのか。
- ・県内の企業で何社が中堅企業に該当しているのか。県内の中小企業がプラスになりつつ、中小企業にとってメリットがあるような支援をすることが大事。国の事業ということだが、千葉県らしさを打ち出せるともっと良い。また、中堅企業に支援するのであれば研究会を分け、中堅企業の方も入って討議した方が一層活性化されると考える。
- ・中堅企業はよく「グローバルニッチ」ということで、独自の技術を持ち世界的に活躍されていると言われている。日経新聞によると、千葉県の中堅企業数は155社となっており、全国7位の実績。数としては多いので、政策と結び付けてさらなる成長を促進させるような支援ができれば千葉県の新たな強みになるのでは。
- ・県内の近隣の事業者であれば連携もしやすく、コラボやイノベーションの源泉にもなり得る。そういったネットワーク作りに励むことも必要。また、全体像がよく分からないということもあるので、データベース化し、どのような県内事業者が該当しているのか、どのような強みがあり事業展開しているかなど分かればよいと考える。

【委員】

1	中山 健（欠席）	共立女子大学	学識経験者
2	小谷 健一郎 （会長代理）	千葉商科大学	学識経験者
3	浅野 美希	食育ネット株式会社	中小企業者
4	小倉 秀一	株式会社いまでや	中小企業者
5	熊谷 正喜（欠席）	ハイテック精工株式会社	中小企業者
6	菰岡 翼	有限会社松山商事	中小企業者
7	董 麗萍	株式会社ロボット応用ジャパン	中小企業者
8	細矢 孝	株式会社CMS	中小企業者
9	三浦 慎	株式会社三英	中小企業者
10	浅井 鉄夫	特定非営利活動法人ITCちば経営応援隊	支援機関
11	近藤 利砂（欠席）	千葉県中小企業診断士協会	支援機関
12	安田 勝行	千葉県信用保証協会	支援機関