

千葉県病院事業の平成18年度決算 及び平成19年度の取組み等について

平成18年度病院事業会計の決算

施設別決算状況及び19年度の取組み

収益の収支

単位:百万円

区 分		17年度	18年度	増減額	増減率(%)
収 益	医業収益	26,202	25,988	214	0.8
	うち入院	18,808	18,898	90	0.5
	うち外来	7,000	6,703	298	4.3
	医業外収益	8,630	8,852	222	2.6
	計	34,832	34,840	8	0.0
費 用	医業費用	34,365	34,640	275	0.8
	医業外費用	1,808	2,126	317	17.5
	特別損失	75	0	75	皆減
	計	36,249	36,766	517	1.4
差し引き利益(欠損)	医業収支	8,163	8,652	489	
	医業外収支	6,821	6,726	95	
	経常収支	1,342	1,925	584	
	特別損益	75	0	75	
	純利益(欠損)	1,417	1,925	509	

病院別収支

単位:百万円

区 分	がん センター	救急医療 センター	精神科医療 センター	こども病院	循環器病 センター	東金病院	佐原病院
収益	9,342	4,667	1,488	6,793	6,743	2,147	3,639
医業収益	7,182	2,924	995	4,864	5,350	1,637	3,035
うち入院収益	4,685	2,666	562	3,700	4,388	879	2,019
うち外来収益	2,375	234	426	1,139	870	743	915
医業外収益	2,160	1,743	493	1,929	1,393	511	604
費用	9,264	4,470	1,259	6,539	7,379	2,833	4,413
医業費用	8,915	4,251	1,201	5,938	6,823	2,728	4,189
医業外費用	349	219	58	602	557	104	224
純利益	78	197	230	254	636	685	773
医業収支	1,732	1,327	205	1,075	1,472	1,092	1,153
医業外収支	1,810	1,524	435	1,328	836	407	380

資本的収支

単位:百万円

区 分		17年度	18年度	増減額	増減率(%)
収 入	企業債	1,492	1,572	80	5.3
	他会計負担金	1,625	1,431	194	12.0
	国庫補助金	4	0	4	皆減
	その他	12	8	4	31.8
	計	3,133	3,011	122	3.9
支 出	建設改良費	1,764	1,713	51	2.9
	企業債償還金	2,247	2,039	208	9.2
	他会計長期借入金 償還金	80	80	0	0.0
	その他	1	0	1	47.5
	計	4,092	3,833	260	6.3
収支差		959	822		

一般会計繰入金

単位:百万円

区 分	16年度	17年度	18年度	増減額
収益的収支(3条) 繰入金	8,512	8,333	8,479	146
資本的収支(4条) 繰入金	1,594	1,625	1,431	194
合 計	10,106	9,958	9,910	48

19年度予算(収益の収支)

単位:百万円

区 分		18年度当初	19年度当初	増減額	増減率(%)
収 益	医業収益	28,236	27,324	912	3.2
	うち入院	20,867	19,668	1,199	5.7
	うち外来	6,977	7,262	285	4.1
	医業外収益	8,740	9,441	701	8.0
	計	36,976	36,765	211	0.6
費 用	医業費用	36,685	37,303	618	1.7
	医業外費用	1,039	1,098	59	5.7
	特別損失				
	計	37,724	38,401	677	1.8
差し引き利益(欠損)	医業収支	8,449	9,979	1,530	
	医業外収支	7,701	8,343	642	
	経常収支	748	1,636	888	
	特別損益				
	純利益(欠損)	748	1,636	888	

19年度の取組み

- 病院ごとに数値目標を設定し、適切に予算執行を管理する。

- 経営改善に向けた取組み(経費節減対策)
 - ・材料費の節減対策
 - ・未収金対策
 - ・保守管理契約の見直し

医師充足状況

(各年度4月1日現在 単位:人)

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
がんセンター	70	71	70	72	69	75	80
救急医療センター	40	40	40	39	37	36	39
精神科医療センター	10	12	11	12	11	13	13
こども病院	56	55	56	57	62	65	59
循環器病センター	50	50	51	51	49	50	46
東金病院	18	21	24	23	17	12	12
佐原病院	28	29	28	27	23	19	18
[レジデント]						2	17
計	272	278	280	281	268	272	284

医師数は、正規職員・医員(嘱託)及びレジデント(嘱託)の合計数

レジデントは病院局経営管理課付け採用のため別掲

看護師充足状況

(単位:人)

	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度
4/1職員数	1,191	1,171	1,141	1,191	1,212
4/1産育休等数	58	56	61	73	91
4/1実質職員数	1,133	1,115	1,080	1,118	1,121
年度中退職者数	110	126	99	107	-

保健師、助産師を含む

産育休等は、産前産後休暇、育児休業、退職等の職員の合計数

衛生研究所・がんセンター研究局整備事業

□ 合築に向けた取組み

- ・共同研究及び運営についての統一的なルールづくり、共同運営委員会等の設置

□ 経費

- ・建築費等の経費は、衛生研究所で予算化・執行し、がんセンター分は適正な使用料を支払う

□ 19年度の予定

- ・基本設計

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	3,687	4,050	4,318	5,508	6,001
延入院患者数 (人)	100,453	104,858	105,154	108,062	100,910
新規外来患者数(人)	3,956	4,050	4,436	5,076	5,393
延外来患者数 (人)	94,226	97,308	101,226	110,379	103,903
入院単価 (円)	40,917	41,662	42,715	44,068	46,424
外来単価 (円)	18,793	19,991	20,272	21,384	22,857
平均在院日数 (日)	27.3	25.7	24.1	19.2	16.8
手術件数 (件)	1,836	2,069	2,032	2,537	2,623

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	5,963	6,410	6,647	7,244	7,182	7,553
うち入院収益	4,110	4,369	4,492	4,762	4,685	4,804
うち外来収益	1,771	1,945	2,052	2,360	2,375	2,621
医業費用	8,268	8,369	8,650	8,613	8,914	9,204
医業収支	2,305	1,959	2,003	1,369	1,732	1,651
医業収支比率(%)	72.1	76.6	80.1	84.1	80.6	82.1
医業外収益	2,261	1,928	1,653	2,058	2,160	2,121
うち負担金交付金	2,184	1,869	1,581	1,947	2,024	2,069
医業外費用	310	304	289	318	349	130
特別損益	0	0	65	2	0	0
純利益(欠損)	354	333	353	369	78	329

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 平均在院日数の短縮
- 電子カルテの導入
- 7対1看護施設基準の取得
- 都道府県がん診療連携拠点病院の指定
- 患者相談支援センターの設置
- 新たな共同研究を3機関と開始
- 病院機能評価の受診

19年度の取組み

- 標準治療、先端治療及び緩和医療の積極的推進
- 病棟再編、外来機能強化を通じた診療体制の強化
- 連携室を中心に新規患者の増加と後方支援の強化
- 外来化学療法 of 拡充強化(25床から倍増へ向けた整備)
- 収支均衡を図り黒字を維持(収支比率83%目標)
- 都道府県がん診療連携拠点病院としてがん医療均てん化の推進
- DPC移行(H20年度予定)に向けた準備
- 施設建替に向けた検討開始

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	2,113	2,098	2,109	2,081	2,331
延入院患者数 (人)	29,512	29,376	30,198	29,458	30,183
新規外来患者数(人)	746	629	759	784	776
延外来患者数 (人)	10,488	9,393	9,804	9,463	9,367
入院単価 (円)	90,880	93,194	91,048	85,429	88,320
外来単価 (円)	20,831	22,216	22,863	23,429	24,982
平均在院日数 (日)	14.0	14.0	14.3	14.2	12.9
手術件数 (件)	2,333	2,597	2,105	1,559	1,686
(PTCA等で別掲)	433	515	446	380	419

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	2,919	2,966	2,997	2,762	2,924	3,060
うち入院収益	2,682	2,738	2,749	2,517	2,666	2,776
うち外来収益	218	209	224	222	234	258
医業費用	4,558	4,450	4,479	4,087	4,251	4,674
医業収支	1,638	1,484	1,481	1,326	1,327	1,614
医業収支比率(%)	64.1	66.7	66.9	67.6	68.8	65.5
医業外収益	2,028	1,715	1,709	1,716	1,743	1,817
うち負担金交付金	1,941	1,630	1,624	1,640	1,720	1,796
医業外費用	226	206	207	216	219	108
特別損益	0	0	10	36	0	0
純利益(欠損)	163	25	11	138	197	95

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 脳卒中ケアユニットのオープンによる急性期治療の効率化、早期のリハビリテーション開始
- 治療水準の向上に資する多列検出器CT装置等の医療機器の更新

19年度の取組み

- 救急医療体制の変化への対応とビジョンの具現化
- 救急医療の更なる質の向上
- 効率的なセンター運営の展開
- 危機管理体制の充実
- 職員の使命感・モチベーションの維持・強化

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	464	501	481	525	451
延入院患者数 (人)	17,773	17,597	17,775	17,894	17,700
新規外来患者数(人)	721	724	643	667	690
延外来患者数 (人)	37,686	37,336	37,173	37,812	38,082
入院単価 (円)	28,553	29,854	29,376	30,439	31,754
外来単価 (円)	8,575	9,311	9,727	10,473	11,184
平均在院日数 (日)	38.4	35.1	36.7	34.2	39.2
手術件数 (件)	3	1	1	1	0

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	835	878	890	948	996	982
うち入院収益	507	525	522	545	562	558
うち外来収益	323	348	362	396	426	418
医業費用	1,061	1,130	1,136	1,111	1,201	1,261
医業収支	226	252	246	163	205	279
医業収支比率 (%)	78.7	77.7	78.3	85.3	82.9	77.9
医業外収益	460	489	451	479	493	523
うち負担金交付金	448	478	437	467	472	505
医業外費用	60	63	62	57	58	36
特別損益	0	0	0	3	0	0
純利益(欠損)	173	174	143	257	230	207

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 社会への早期適応援助機能として、引き続き
デイホスピタル事業を実施
- 千葉県精神科救急医療システムの基幹病院
として中心的運営

19年度の取組み

- 都市化の進展に伴い増加する精神科救急事例への対応
- 精神科救急医療従事者の育成(教育病院)への取組み
- 施設老朽化への対応

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	3,493	3,687	3,575	3,765	3,831
延入院患者数 (人)	61,477	62,866	61,107	60,269	60,086
新規外来患者数(人)	4,529	4,650	4,598	4,916	5,021
延外来患者数 (人)	85,544	86,267	80,462	78,828	77,181
入院単価 (円)	47,417	50,556	55,107	57,477	61,581
外来単価 (円)	13,245	13,779	14,587	15,289	14,758
平均在院日数 (日)	16.6	16.0	16.1	15.1	14.7
手術件数 (件)	1,889	1,968	1,982	1,970	1,921

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	4,071	4,392	4,568	4,693	4,864	5,096
うち入院収益	2,915	3,178	3,367	3,464	3,700	3,866
うち外来収益	1,133	1,189	1,174	1,205	1,139	1,205
医業費用	5,921	6,097	6,067	5,954	5,938	6,544
医業収支	1,850	1,705	1,499	1,261	1,074	1,448
医業収支比率(%)	68.8	72.0	75.3	78.8	81.9	77.9
医業外収益	2,104	1,915	1,629	1,833	1,929	2,042
うち負担金交付金	2,089	1,897	1,610	1,811	1,812	2,027
医業外費用	353	356	348	325	602	200
特別損益	0	0	22	0	0	0
純利益(欠損)	99	146	240	246	254	394

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 電子カルテ等の病院情報システムの整備推進
- 病院機能評価の受審
- 一般撮影用X線装置等の更新

19年度の取組み

- 県民の要望を取り入れた安心で安全な信頼される医療の提供
- 高度医療の推進と継続的な提供を図るため、安定した経営基盤と人材育成体制の確立
- 地域医療との連携支援機能の強化を図り、県内小児医療水準の向上に積極的に寄与
- IT導入により院内情報の共有化を図り、効率的かつ安全な医療の提供と患者サービスの向上

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	3,976	4,197	4,186	4,257	4,462
延入院患者数 (人)	62,739	64,753	65,492	65,223	65,099
新規外来患者数(人)	14,633	13,407	14,261	13,198	11,622
延外来患者数 (人)	132,836	125,646	129,106	124,687	118,817
入院単価 (円)	61,357	60,675	64,413	63,682	67,401
外来単価 (円)	12,028	6,726	6,776	6,961	7,324
平均在院日数 (日)	15.8	15.5	15.6	15.2	14.6
手術件数 (件)	1,003	987	1,012	945	905
(PTCA等で別掲)	333	355	322	345	367

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

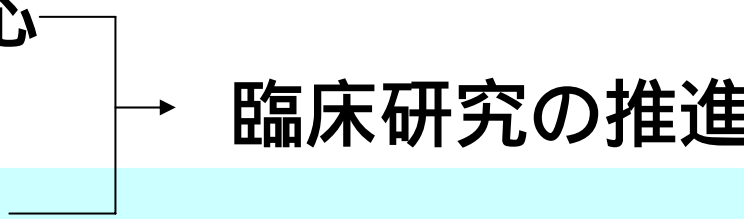
	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	5,493	4,842	5,177	5,110	5,350	5,359
うち入院収益	3,850	3,929	4,219	4,154	4,388	4,395
うち外来収益	1,598	845	875	868	870	883
医業費用	8,322	7,280	6,914	6,620	6,822	7,297
医業収支	2,829	2,438	1,737	1,510	1,472	1,938
医業収支比率 (%)	66.0	66.5	74.9	77.2	78.4	73.4
医業外収益	1,910	1,786	1,637	1,407	1,393	1,446
うち負担金交付金	1,840	1,757	1,602	1,367	1,339	1,415
医業外費用	630	541	531	534	557	371
特別損益	0	0	233	15	0	0
純利益(欠損)	1,548	1,193	865	652	636	864

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 心臓病・脳血管障害の高度医療の推進
- ガンマナイフ・リハビリテーション棟の本格稼動
 - 1) ガンマナイフ治療の推進
 - 2) リハビリテーションの充実
- 救急基幹センター及び基幹災害医療センターとして、救急医療の実施

19年度の取組み

- 情報の非対称性の改善,とくに分かりやすい説明
 - 医業収支の改善による安定した経営基盤
 - 医療情報システムの本格稼動
 - DPC導入に向けた準備
 - 心臓病・脳血管障害の高度医療の推進と地域における救急医療への対応
 - ガンマナイフ治療の推進
 - 地域医療連携のさらなる充実・推進
とくに地域医療連携クリティカルパス導入の準備
- 臨床研究の推進
- 

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	3,168	2,768	2,210	2,128	1,983
延入院患者数c(人)	53,308	48,894	43,353	31,677	22,916
新規外来患者数(人)	13,812	12,283	11,081	8,675	7,829
延外来患者数 d(人)	105,365	97,218	84,660	69,216	58,126
入院単価(a/c)(円)	31,506	33,235	32,058	33,072	38,370
外来単価(b/d)(円)	9,860	9,861	10,899	12,385	12,790
平均在院日数(日)	16.2	15.1	16.5	14.0	10.9
手術件数(件)	608	559	410	413	448
(PTCA等で別掲)	0	45	42	13	0

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	2,742	2,608	2,334	1,922	1,637	1,975
うち入院収益 a	1,680	1,625	1,390	1,048	879	1,042
うち外来収益 b	1,039	959	923	857	743	920
医業費用	3,857	3,765	3,399	3,039	2,729	3,022
医業収支	1,115	1,157	1,065	1,117	1,092	1,047
医業収支比率 (%)	71.1	69.3	68.7	63.2	60.0	65.4
医業外収益	901	943	786	550	511	474
うち負担金交付金	843	812	769	525	500	463
医業外費用	178	263	134	142	104	57
特別損益	0	0	45	17	0	0
純利益(欠損)	392	477	459	726	685	630

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 専門医療として引き続き結核・エイズ診療、救急基幹センターとしての救急医療、女性専用外来、リュウマチ外来等の実施
- 地域の病・診・薬連携の強化充実
- 地域での公開講座の開催
- 人口透析装置及び周辺機器の更新

19年度の取組み

- 教育研修機能の整備強化による医師確保
- 医師の規模に合わせた病院の最適化と効率化

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	4,057	4,095	3,773	3,560	2,827
延入院患者数 (人)	74,773	74,661	73,736	70,428	62,204
新規外来患者数(人)	22,234	20,442	18,770	18,358	14,040
延外来患者数 (人)	161,247	155,879	140,654	137,828	99,614
入院単価 (円)	32,891	33,459	32,701	32,938	32,451
外来単価 (円)	6,487	7,071	7,371	7,921	9,185
平均在院日数 (日)	17.4	17.2	17.9	18.4	19.8
手術件数 (件)	1,078	1,056	843	861	781

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	3,574	3,679	3,567	3,524	3,035	3,299
うち入院収益	2,459	2,498	2,411	2,320	2,019	2,226
うち外来収益	1,046	1,102	1,037	1,092	915	956
医業費用	4,781	4,590	4,402	4,370	4,189	4,378
医業収支	1,207	911	835	846	1,154	1,079
医業収支比率 (%)	74.7	80.1	81.0	80.6	72.5	75.4
医業外収益	1,126	1,044	891	568	604	638
うち負担金交付金	1,078	1,020	869	558	593	626
医業外費用	255	239	222	209	224	128
特別損益	0	0	66	3	0	0
純利益(欠損)	336	106	232	490	773	569

H19予算には消費税を含む。

18年度の取組み

- 引き続き女性専用外来を行うとともに、地域の救急基幹センターとしての役割を担う
- 訪問看護室の機能及び体制強化
- 市民公開講座の開催

19年度の取組み

- 診療体制の強化・充実
- 地域医療連携の推進
- 患者の立場に立った看護の充実
- 医業収益の向上
- 未収金の回収対策と発生防止
- 実情に即した適正な医業費用の精査・執行

主要経営指標

1 取扱患者数等の状況

	H14	H15	H16	H17	H18
新規入院患者数(人)	631	657	669	656	632
延入院患者数 (人)	73,061	70,091	76,510	75,632	79,852
新規外来患者数(人)	1,127	992	1,105	1,160	1,238
延外来患者数 (人)	40,642	39,448	35,691	36,442	36,746
入院単価 (円)	21,968	23,252	24,253	24,945	24,837
外来単価 (円)	6,200	5,529	5,540	6,501	7,234
平均在院日数 (日)	108.3	97.7	105.9	105.8	120.0
手術件数 (件)	130	159	159	175	153

主要経営指標

2 収支の状況

単位:百万円

	H14	H15	H16	H17	H18	H19予算
医業収益	2,006	1,969	2,120	2,263	2,511	2,433
うち入院収益	1,505	1,494	1,618	1,730	1,969	1,884
うち外来収益	252	197	196	235	257	238
うち小児部門の福祉的収益等	249	278	306	298	285	311
医業費用	3,222	3,300	3,591	3,363	3,344	3,596
医業収支	1,216	1,331	1,471	1,100	833	1,163
医業収支比率 (%)	62.3	59.7	59.0	67.3	75.1	67.7
医業外収益	1,216	1,331	1,471	1,100	833	1,163
うち負担金交付金	1,214	1,329	1,469	1,098	831	1,089
医業外費用	0	0	0	0	0	0
特別損益	0	0	0	0	0	0
純利益(欠損)	0	0	0	0	0	0

18年度の取組み

- 患者サービスの向上
 - 職員の確保
 - 経営改善5か年計画作成・実行
 - 施設・設備の改修、備品等の更新
- 経営基盤の確立
 - 給与制度の改定
- 地域施設に対する支援
 - 職員派遣のルール化

19年度の取組み

□ 患者サービスの向上

- 職員の確保
- 施設・設備の改修、備品等の更新

□ 県民ニーズへの対応

- リハビリテーション医療施設の効率的な運営
- 小児医療ケア(愛育園、陽育園)の一層の充実

□ 地域支援

- 高次脳機能障害者への地域生活支援、地域リハビリテーションセンターへの支援、重症心身障害児者への在宅医療支援の充実