

千葉県立病院改革プラン（案）について

平成 21 年 3 月 25 日
千葉県病院局

1 公立病院改革ガイドラインの概要

地方公共団体は、公立病院改革に当たり、経営指標に関する数値目標を設定した改革プランを策定することになっている。

経営の効率化（21年度から23年度までの3年間で経常収支の黒字化を目指す）を中心とするプランであり、状況によって、再編・ネットワーク化や経営形態の見直し（21年度から5年程度の期間を目途）についても記載することになっている。

2 千葉県立病院改革プラン（案）概要

千葉県保健医療計画、病院局中期経営計画（20～22年度）、千葉県立病院将来構想検討会報告などを踏まえて、千葉県立病院改革プランを策定する。

（1）経営の効率化に係る計画

病院ごとに民間的経営手法の導入（民間のノウハウの活用等）、経費削減・抑制対策（委託契約の見直しや共同購入等）、収入増加・確保対策（患者増加対策、診療報酬請求の充実、未収金対策等）などのほか、施設の増改築等についても取組みとして記載する。

7病院に加えて、本局（経営管理課）を含めた収支計画などを参考として添付して、総務省へ提出することとしている。

各病院の23年度収支計画

単位：百万円

	がん		救急		精神		こども	
	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画
収益	10,099	11,349	5,057	5,176	1,549	1,596	6,323	7,558
うち一般会計繰入金	2,029	2,239	1,792	1,869	489	490	1,822	2,163
費用	9,761	10,780	4,804	4,963	1,318	1,389	6,252	7,389
収支差	338	569	253	214	231	207	71	169
	循環器		東金		佐原		7病院計	
	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画	19 決算	23 計画
収益	6,684	7,427	2,169	1,852	3,553	4,149	35,435	39,107
うち一般会計繰入金	1,348	1,681	476	380	564	617	8,521	9,439
費用	7,357	7,802	2,580	2,219	4,316	4,311	36,388	38,852
収支差	673	375	411	367	763	162	954	255

(参考)

	経営管理課	
	19 決算	23 計画
収益	333	530
うち一般会計繰入金	301	502
費用	818	1,239
収支差	486	709
病院事業収支差	1,439	454

- 1 病院別収支については、黒字の病院は引き続き黒字を維持するとしている。
- 2 循環器病センター及び佐原病院について、第2回検討会後24年度以降の収支を精査したところ、佐原病院は24年度、循環器病センターは26年度の黒字化を見込んでいる。
- 3 本局を含めた収支計画では、平成25年度の黒字化を見込んでいる。

(2) 再編・ネットワーク化

ア 東金病院

東金市・九十九里町による地域医療センター開設時に、今後の関係機関による検討結果を踏まえ、東金病院の医療機能を当センターへ引き継ぐ予定となっている。

イ 佐原病院

県立佐原病院及び国保小見川総合病院の再編・ネットワーク化については、今後協議する予定となっている。

(参考) 県保健医療計画

県立病院が担ってきた地域完結型の一般医療については、地域の自治体等が中心となり、新たな医療提供体制の枠組みへの再構築を進めることとし、「公立病院改革ガイドライン」等を勘案して、地域の自治体病院等の再編・ネットワーク化を進める。

(3) 経営形態の見直し

平成20年11月の「千葉県立病院将来構想検討会」報告では、非公務員型の地方独立行政法人については、今までの地方公営企業法全部適用と異なる形態として、経営の各場面でその効果が発揮できる効率的経営形態の側面が多いので、移行を積極的に検討すべき、とされている。

そこで、今後、先行事例の研究、各経営形態への移行に当たっての課題等の整理を行い、経営形態の見直しについて検討していく。

3 その他

(1) 24年度以降の収支見込み

循環器病センター及び佐原病院を除き、23年度の収支計画をそのまま維持する見込みとしている。

なお、東金病院は、1市1町の地域医療センター設立予定の25年度以降については、収支を見込んでいない。

単位:百万円

23年度	4病院	循環器	東金	佐原	7病院計	本局を含めた場合	
収益	25,679	7,427	1,852	4,149	39,107	39,637	
うち繰入金	6,761	1,681	380	617	9,439	9,941	
費用	24,521	7,802	2,219	4,311	38,852	40,091	
収支差	1,159	375	367	162	255	454	

24年度	4病院	循環器	東金	佐原	7病院計	本局を含めた場合	
収益	25,679	7,427	1,852	4,260	39,218	39,748	
うち繰入金	6,761	1,681	380	617	9,439	9,941	
費用	24,521	7,782	2,219	4,254	38,775	40,014	
収支差	1,159	355	367	6	443	266	

25年度	4病院	循環器	東金	佐原	7病院計	本局を含めた場合	26年度循環器
収益	25,679	7,427	-	4,260	37,366	37,896	7,427
うち繰入金	6,761	1,681	-	617	9,059	9,561	1,681
費用	24,521	7,724	-	4,240	36,484	37,723	7,271
収支差	1,159	297	-	20	882	173	156

(2) 改革プランにおける施設の整備計画

がんセンターは、老朽化した施設の改築等に向け、今後計画的な整備が必要のため、具体的な検討を進めていく。

救急医療センター及び精神科医療センターは、その医療機能を十分発揮できるよう、建替計画を策定し、計画的に整備を進めていく。

こども病院は、22年度に周産期医療施設を増築し、23年度に21床を開設する。

(参考)

1 県立病院改革プラン策定スケジュール

- 1 1月 「千葉県立病院将来構想検討会」報告
- 1 2月 第1回県立病院改革プラン検討会の開催(12月18日)
・公立病院改革ガイドラインの概要
・県立病院改革プラン策定に当たっての基本的な考え方
・各県立病院の概要及び収支状況
- 1月 第2回県立病院改革プラン検討会の開催(1月28日)
・県立病院改革プラン素案の説明
(経営の効率化、再編ネットワーク化、経営形態の見直しに係る
改革プランの検討)
- 2月 パブリックコメントの実施(2月10日~3月9日)
・意見34件(8名・1団体)
- 3月25日 第3回県立病院改革プラン検討会の開催
・県立病院改革プラン案の説明
- 3月末 県立病院改革プラン策定の予定

2 改革プラン検討会

「千葉県立病院改革プラン」の策定に当たり、必要な助言を受けることを目的として、民間の有識者からなる「千葉県立病院改革プラン検討会」を平成20年12月に設置した。

氏名	役職等	備考
岩 堀 幸 司	特定非営利活動法人 医療施設近代化センター理事	
河 村 博 江	国立病院機構副理事長	座長
川 村 文 子	明海大学准教授	
河 野 陽 一	千葉大学医学部附属病院長	
信 田 光 保	千葉県議会健康福祉常任委員会委員長	
鈴 木 一 郎	千葉県医師会副会長	副座長
松 永 敏 子	千葉県看護協会会長	